

Jak usprawnić planowanie i analizę sytuacji finansowej w firmach z sektora użyteczności publicznej?

Czy może w tym pomóc system informatyczny?

Czy jest system, który z powodzeniem funkcjonuje w firmach wodociągowych i firmach ciepłowniczych?

TAK! Ten system to EURECA!

System EURECA należy do grupy narzędzi wspomagających zarządzanie efektywnością przedsiębiorstwa (angielska nazwa: Corporate Performance Management), a służy do usprawnienia procesów planowania i budżetowania, prowadzenia wielowymiarowych analiz zarządczych czy kontroli wszelkich wskaźników ekonomicznych przedsiębiorstwa.

Dzięki zastosowanym w EURECE rozwiązaniom technologicznym w zakresie gromadzenia, wyszukiwania i przetwarzania danych, analiza informacji pochodzących z różnych źródeł jest znacznie szybsza niż w przypadku pracy na tradycyjnych systemach transakcyjnych (np. ERP).

Ponadto, EURECA może pobierać dane źródłowe z dowolnej bazy danych np. ORACLE, DB2, MS SQL, DBA, a nawet z plików TXT. Dzięki temu system może współpracować praktycznie z każdym systemem transakcyjnym (ERP, CRM, FK, itp.) oraz aplikacjami dedykowanymi dla określonych obszarów funkcjonalnych (np. billing, remonty) czy branż.

Zastosowanie systemu EURECA w przedsiębiorstwach użyteczności publicznej przynosi wiele korzyści i znacząco poprawia efektywność zarządzania. Dzieje się tak, dlatego, że EURECA to:

- Automatyzacja tworzenia i rozliczania dowolnych budżetów w firmie.
- Usprawnienie procesów ustalania cen w ramach obowiązujących regulacji prawnych.
- Bieżący monitoring wyników działalności poszczególnych jednostek organizacyjnych (np. bloków cieplnych, kotłowni, oczyszczalni ścieków, przepompowni, itp.)
- Wydajny, przejrzysty i precyzyjny system raportowania o sytuacji w poszczególnych obszarach funkcjonalnych firmy, w dowolnym horyzoncie czasowym: raporty dzienne, tygodniowe, miesięczne, kwartalne, itp.
- Automatyzacja procesów konsolidacji finansowej i sprawozdawczości finansowej.
- Lista korzyści i możliwości wykorzystania EUREKI są niemal nieograniczone. Poniżej zamieszczamy kilka przykładów operacji, jakie można prowadzić za pośrednictwem systemu EURECA w firmach z tego sektora:

- Budżety kosztów według rodzajów działalności, procesów, kotłowni, ujęć wodnych, oczyszczalni ścieków, MPK i rodzaju kosztów,
- Budżet sprzedaży i budżet produkcji z uwzględnieniem prawnych regulacji odnoszących się do taryf, cen czy stawek,
- Budżet nakładów inwestycyjnych ponoszonych w danym roku,
- Budżet wynagrodzeń,
- Analizy kosztów według rodzajów działalności, procesów, kotłowni, ujęć wodnych, oczyszczalni ścieków, MPK i rodzaju kosztów,
- Analiza ilościowa i wartościowa sprzedaży wg poszczególnych odbiorców, grup taryfowych, produktów (woda, energia elektryczna, odbiór ścieków itp.),
- Analiza ilościowa i wartościowa obrotów magazynowych oraz stanów magazynowych na koniec miesiąca,
- Planowane nakłady na zadania inwestycyjne i remontowe wg różnych statusów wraz z ich realizacją,
- Planowane i wykonane ilości produkcji oraz zestaw innych wybranych danych ilościowych i wskaźników z dokładnością do miesiąca,
- Stany środków trwałych na koniec miesiąca oraz plan amortyzacji środków trwałych w ujęciu długoterminowym z dokładnością do miesiąca,
- Tworzenie oraz konsolidacja sprawozdań finansowych poszczególnych jednostek i całej organizacji.

Są to tylko wybrane elementy z szerokiego spektrum analiz wielowymiarowych, czy procesów planowania, jakie można realizować za pośrednictwem systemu EURECA w przedsiębiorstwach wodociągowych, ciepłowniczych czy energetycznych. Wśród przedsiębiorstw z tego sektora, które zdecydowały się na praktyczne wykorzystanie możliwości Eureka są: Aquanet, Energetyka Ciepła na Opolszczyźnie, MEC Koszalin, MPEC Białystok, Saur Neptun Gdańsk.

Chcesz wiedzieć więcej? Odwiedź naszą stronę w Internecie:

www.c-systems.pl

Możesz też sprawdzić jak EURECA radzi sobie w Miejskim Przedsiębiorstwie Energetyki Ciepłej sp. z o.o. z Białegostoku:

Eureca pomaga ogrzewać Białystok

Klient

Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej to jedna z największych firm w województwie podlaskim. Właścicielem spółki z ograniczoną odpowiedzialnością jest Gmina Białystok. Działamy w branży energetycznej. Naszym celem jest dostarczenie ciepła i ciepłej wody do odbiorców głównie na terenie miasta. Prowadzimy produkcję energii ciepłej, zajmujemy się też jej kupnem od firm zewnętrznych, a następnie dystrybucją do odbiorców.

MPEC Białystok to spółka, która składa się z trzech powiązanych ze sobą zakładów: Zakładu Produkcji i Przesyłu Ciepła (produkcja ciepła i nadzór nad siecią miejską), Zakładu Dystrybucji Ciepła (doprowadzenie ciepła do instalacji naszych klientów) i Zakładu Obsługi Technicznej i Logistyki (usługi pomocnicze, planowanie, projektowanie, inwestycje, remonty, transport). Wiele zadań wykonywanych przez poszczególne zakłady zazębia się ze sobą.

Przed Eurecą program z XX wieku

Tymczasem program finansowo-księgowy jeszcze z lat 90. XX wieku, nie pozwalał na szybkie wyciąganie danych. Brakowało nam jednego narzędzia do bieżącej analizy kosztów i raportowania, które będzie bardziej skuteczne w kontroli wydatków.

Konieczne stało się unowocześnienie tego pionu działalności firmy. Przed wyborem narzędzia do analizowania kosztów, ocenialiśmy kilka systemów dostępnych na rynku. Zasięgaliśmy też opinii innych dużych spółek energetycznych w Polsce, które wcześniej wprowadziły program do controllingu. Zdecydowaliśmy się na system „Eureca”, ponieważ spełniał on wymogi, jakie stawia działalność branży energetycznej.

Szybkie wdrożenie

Harmonogram wdrażania systemu był bardzo krótki i napięty, ponieważ zależało nam na jak najszybszym unowocześnieniu analizy budżetowania. Zaledwie 12 stycznia 2009 r. została podpisana umowa z firmą Controlling Systems, a już 28 maja zakończyliśmy ten proces. Pełne planowanie i raportowanie w oparciu o program „Eureca” osiągnęliśmy z początkiem 2010 r. Wówczas w całej spółce kierownicy poszczególnych komórek organizacyjnych oraz dyrektorzy zakładów będą kontrolować swoje wydatki za pomocą nowego systemu.

Na efekty nie trzeba było długo czekać. Jeszcze podczas wprowadzania danych i wdrażania, Eureki przekonaliśmy się o tym, że to była słuszna decyzja. Przygotowanie raportu finansowego za styczeń 2009 r. dotychczasową metodą zajęło cztery tygodnie, a przy użyciu programu „Eureca” – jeden dzień. System przyspiesza analizę komórek organizacyjnych spółki i pozwala na bieżąco kontrolować wydatki oraz odchylenia od planu budżetowego.

Wprowadzenie systemu EURECA zupełnie zmienia komfort pracy osób zajmujących się budżetowaniem – przyspiesza pracę, zmniejsza ilość papierkowej roboty. Teraz w jednym miejscu można znaleźć plan wykonania budżetu i odchylenia od tego planu. Możliwość popełnienia błędu w tym systemie jest znikoma – mówi Anna Woźniak, specjalista ds. controllingu MPEC Białystok. – Każdy użytkownik systemu, może w łatwy sposób sam stworzyć raport i wyeksportować go do programu Microsoft Excel.

Więcej opisów wdrożeń
www.c-systems.pl/wdrozenia

CONTROLLING SYSTEMS Sp. z o.o.
tel.: +48 (71) 325 38 70
e-mail: kontakt@c-systems.pl