

Efektywność to realizacja właściwych działań we właściwy sposób.

Peter F. Drucker

Trzy kroki do zwiększenia efektywności w controllingu

- 1 Controlling Automation - usprawnij podstawowe procesy controllingowe i przygotuj się na nowe wyzwania
- 2 Controlling Value Proposition - zwiększ wartość dla biznesu i popraw komunikację
- 3 Wykorzystaj dźwignię narzędziową i zbuduj CENTRUM DOWODZENIA

ROLA CONTROLLERA I ROZWÓJ TECHNOLOGII

Jak usprawnić pracę w controllingu,
dostarczając większą wartość – w normalnych godzinach pracy?



Trzy największe bolączki controllera wg raportu BDO
i dziennika Rzeczpospolita z badania działów controllingu z 2014 roku

1

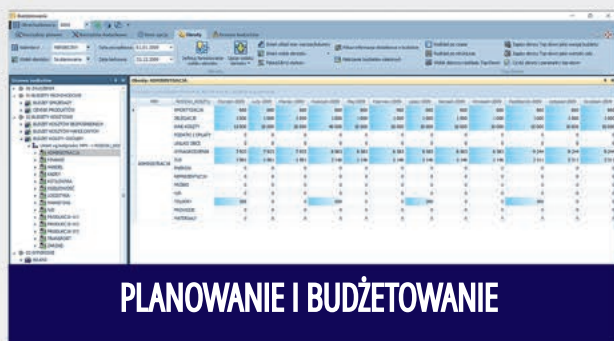
USPRAWNIJ PROCESY CONTROLLINGOWE I ZARZĄDCZE

Wykorzystaj dostępne cenowo rozwiązania IT dla controllingu w dopasowane do Ciebie konfiguracji, aby uzyskać efekt dźwigni narzędziowej i zautomatyzować procesy. Pracuj dalej zgodnie ze standardami Excela lub nowymi trendami w raportowaniu i wizualizacji.

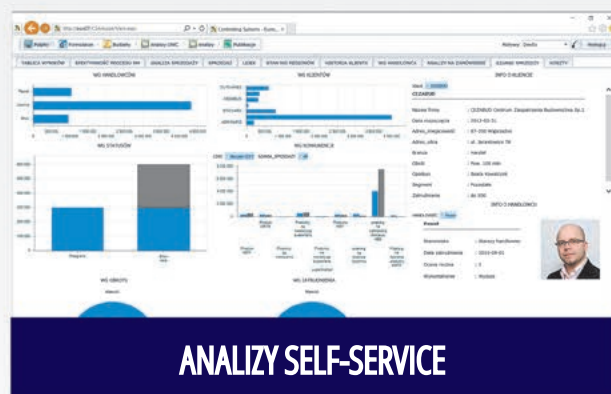


KORZYŚCI Z CONTROLLING AUTOMATION

Zautomatyzowanie powtarzalnych działań i wyeliminowanie czynności niepotrzebnych

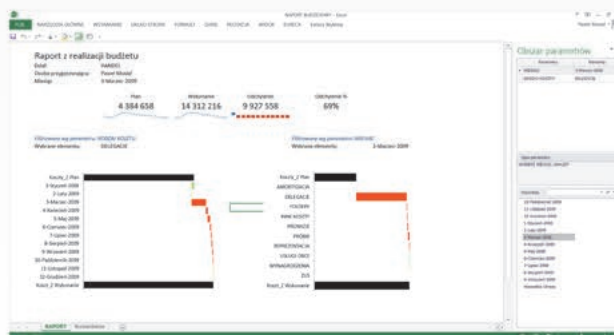


Wyobraź sobie, że planiści pracują online lub w znanym interfejsie Excela i jednym kliknięciem myszy zapisują dane bezpośrednio do bazy. Ile czasu by to zaoszczędziło? Ile błędów wyeliminowało?



Wyobraź sobie, że menedżerowie otrzymują raporty w znanym sobie interfejsie Excela i samodzielnie odświeżają dane, wykorzystując firmowe lub międzynarodowe standardy wizualizacji danych (np. IBCS). Ile czasu Twój zespół zaoszczędzi? Jak to wpłynie na zadowolenie menedżerów i pracowników? Czy szybciej dostępna informacja może być Waszą przewagą konkurencyjną?

2 X KLIK I ODŚWIEŻONY RAPORT
BEZ RĘCZNEJ AKTUALIZACJI DANYCH
BEZ WYSYŁKI DO ODBIORCÓW
JEDEN UKŁAD WIELU UŻYTKOWNIKÓW



WARTO WIEDZIEĆ Procesy controllingowe wg International Group of Controlling:

- 1) Planowanie strategiczne
- 2) Planowanie operacyjne i budżetowanie
- 3) Prognozowanie
- 4) Zarządzanie kosztami
- 5) Raportowanie zarządcze
- 6) Controlling inwestycji i projektów
- 7) Zarządzanie ryzykiem
- 8) Controlling funkcyjny
- 9) Wsparcie menedżerów
- 10) Rozwój organizacji, procesów, instrumentów i systemów



Gotowość na szybkie reakcje i raportowanie ad-hoc

TWÓJ KLUCZOWY MENEDŻER JEST NA SPOTKANIU
I POTRZEBUJE RAPORT AD HOC.

JAK SZYBKO JESTEŚ W STANIE PRZYGOTOWAĆ
NIESTANDARDOWĄ INFORMACJĘ NA ZAMÓWIENIE?

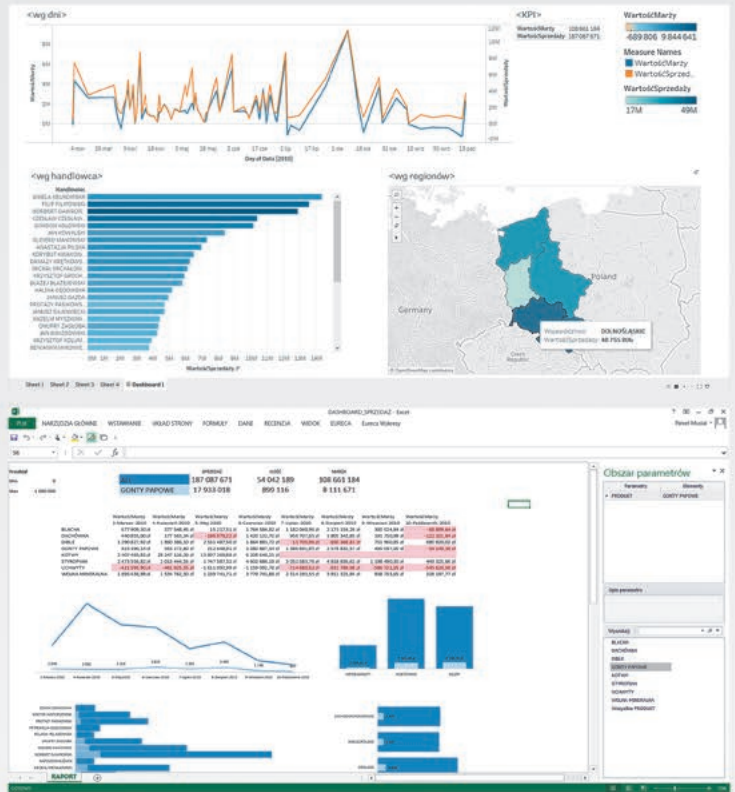
Controlling automation dostarcza Ci uporządkowane dane i zaawansowane raporty w ciągu kilku minut:

- Controlling funkcyjny
- Wsparcie menedżerów



WIDEO Z PRZYKŁADAMI
AUTOMATYZACJI DZIAŁAŃ
W CONTROLLINGU

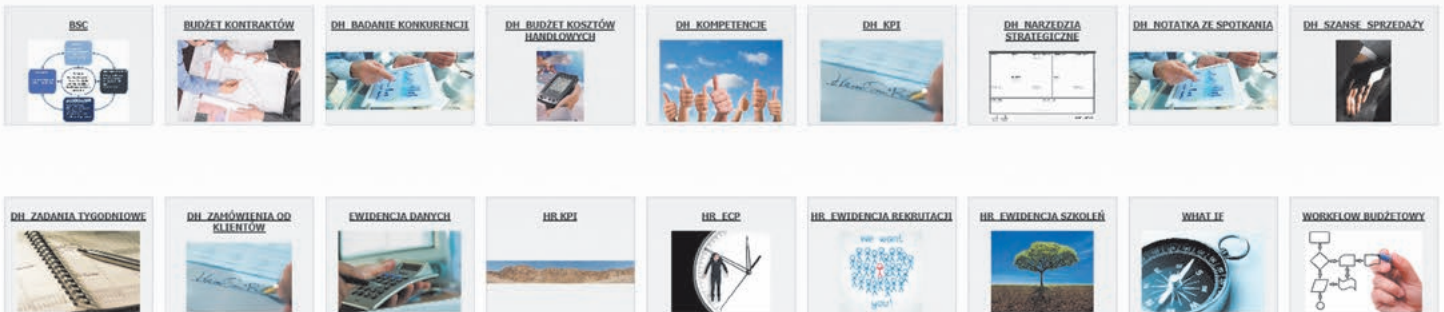
NAGRANIA DOSTĘPNE TAKŻE NA www.eureca.com.pl/it



2

DOSTARCZAJ INFORMACJE NIE TYLKO OCENIAJĄCE, ALE I WSPOMAGAJĄCE MENEDŻERÓW

A jeżeli brakuje danych to zbuduj dowolną ewidencję bez konieczności programowania i wesprzyj menedżerów:



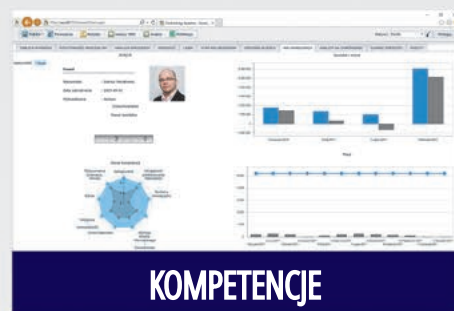
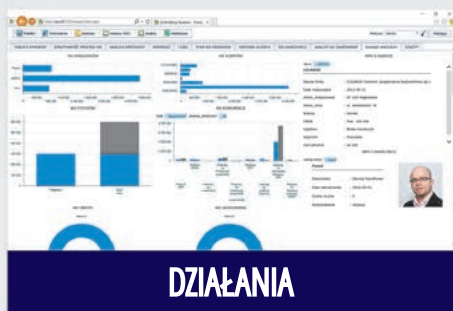
WARTO WIEDZIEĆ

Większość raportów controllingowych prezentuje informacje oceniające. Są potrzebne, ale niewystarczające dla biznesu. Dostarczaj informacje wspomagające, w czytelnej postaci, a zwiększysz wartość controllingu.

Lag measures – to miary i informacje oceniające realizację celów. Na nie menedżerowie nie mają bezpośredniego wpływu.

Lead measures – to mierniki kierunkowe (sterujące). To na nie wpływ mają zespoły.

Spójrz z perspektywy menedżera – jak ich decyzje wpływają na przychody ze sprzedaży, rentowność czy koszty produkcji? Czym de facto zarządzają? Menedżerowie kierują zespołami i ich działaniami. Potrzebują informacji, która ich w tym wspomże. Nie można zarządzać tym czego nie mierzymy.

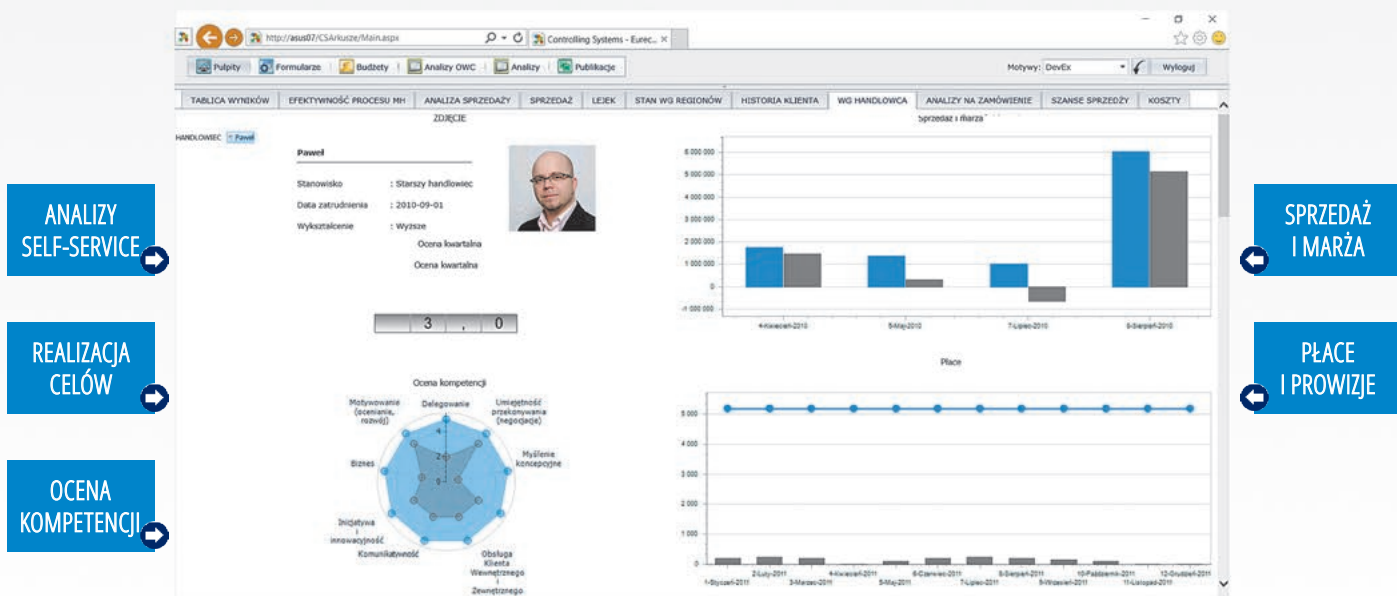


WARTO WIEDZIEĆ Wg badań przedstawionych przez Jasona Jordana na konferencji organizowanej w 2012 roku przez HBRP „Przełom w zarządzaniu sprzedażą” 83% firm mierzy wyniki biznesowe realizację celów sprzedaży, a tylko 17% mierzy działania. Ciekawe jest pytanie ilu menedżerów świadomie zarządza kompetencjami swoich pracowników. Czy ktoś dostarcza takich informacji?

Wyobraź sobie, że menedżer chce przeanalizować pracę swojego handlowca.

Czy po samych wynikach jest w stanie mu pomóc?

Potrzuje 1 stronicowy raport, który zawiera kompletne informacje o pracowniku (wyniki, realizacja zadań, kompetencje, itp.).



CO WARTO WIEDZIEĆ, ABY WSPIERAĆ MENEDŻERÓW?

Jakich informacji potrzebują nasi menedżerowie, aby realizować cele?

Czy ewidencjonujemy te dane? Skąd je możemy pobrać? Czy są prawdziwe i wiarygodne?

Czy możemy zestawiać historyczne dane wynikowe z danymi kierunkowymi, planami i budżetami?

Czy raporty są zrozumiałe dla menedżerów?

Czy dzięki nim mogą podejmować decyzje odnośnie swoich i pracowników działań?



**WIDEO Z PRZYKŁADAMI
JAK WSPIERAĆ MENEDŻERÓW**

3.

WYKORZYSTAJ NAJLEPSZE NARZĘDZIA CONTROLLINGOWE I ZBUDUJ CENTRUM DOWODZENIA

3 X Naj czyli **CENTRUM DOWODZENIA**, które zwinnie łączy i wykorzystuje:

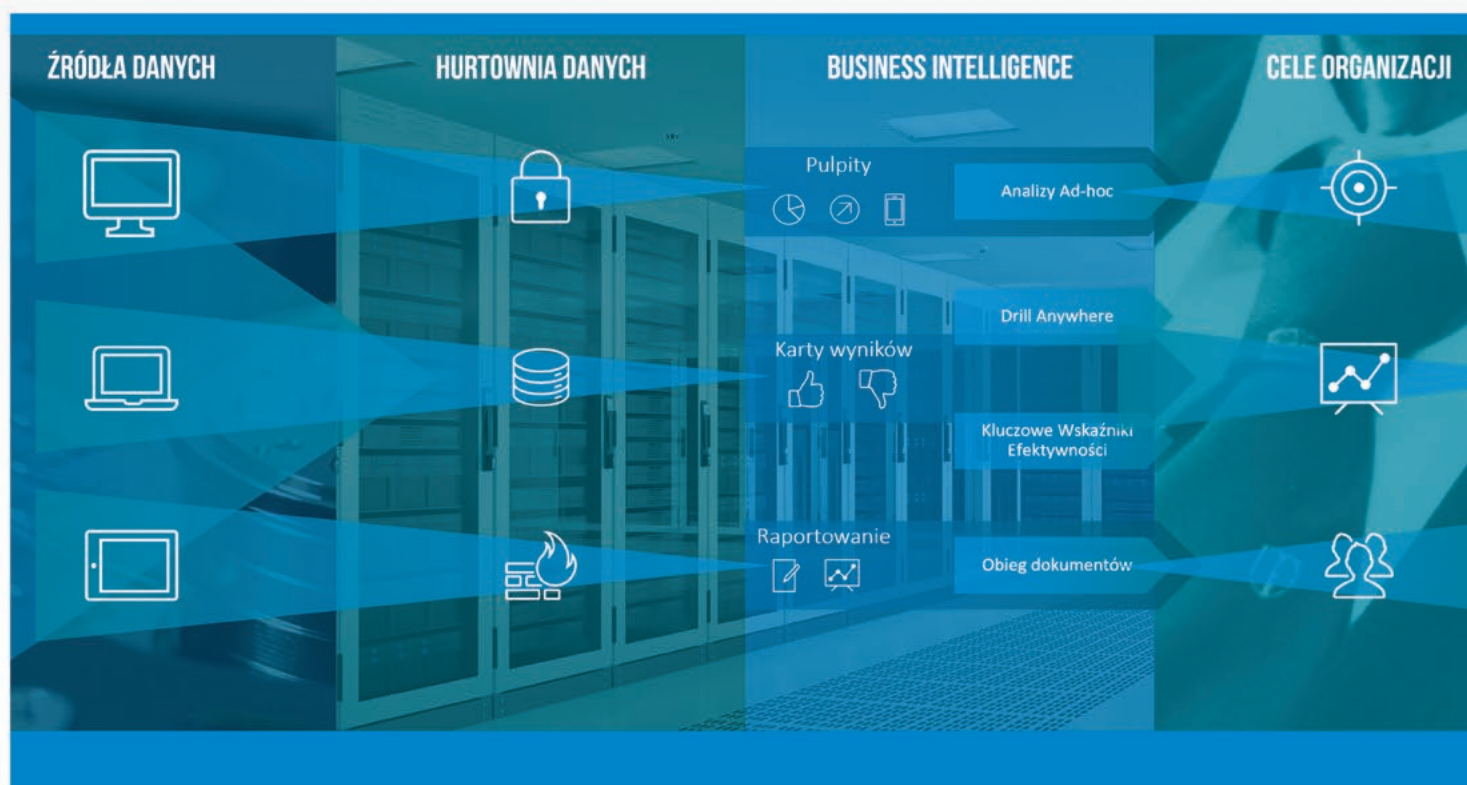
Najlepiej oceniane narzędzie przez Controllerów w Polsce - **Eureca**, wg „Controlling i Rachunkowość Zarządcza”

Najpopularniejsze narzędzie na świecie w controllingu - Excel, wg *samych Controllerów Finansowych*

Najlepsze narzędzia klasy Business Intelligence na świecie - **Tableau i Power BI**, wg raportu Gartner, Inc.

Wykorzystujemy „Naj...” technologię i usprawniamy procesy controllingowe po to, aby wspomagać **osiągnięcie celów biznesowych** firmy.

EURECA ALL in ONE - kompleksowo wspiera działania controllingowe, a praca z systemem zachowuje najwyższe standardy polskie i międzynarodowe. W systemie możemy wielowymiarowo analizować dane gromadzone w różnych rozwiązaniach typu ERP, CRM, HR czy plikach Excela, a także planować i budżetować dowolne obszary przedsiębiorstwa. Dodatkowo dzięki modułowi formularze możemy zestawiać te dane z informacjami, które nie są ewidencjonowane, a są ważne dla menedżerów. Wszystkie dane są czyszczone, uspojniające i modelowane na potrzeby zarządcze w hurtowni danych w środowisku Microsoft.



WARTO WIEDZIEĆ – definicje narzędzi IT wspomagających procesy controllingowe:

- Business Intelligence: odpowiadają na pytanie „co się dzieje”
- Performance Management: odpowiadają na pytanie „co się dzieje w tym co ważne”
- Data discovery: to dane podsuwają nam pytania, na które warto znać odpowiedź

WIDEO Z PRZYKŁADAMI
CENTRÓW ZARZĄDZANIA





**WIDEO Z PRZYKŁADAMI
SPRAWDŹ EFEKT WOW**

DODAJ EFEKT WOW I POŁĄCZ EWIDENCJĘ, PLANOWANIE, ANALIZY I RAPORTOWANIE Z DATA DISCOVERY

Dzięki integracji systemu Eureka z Tableau i Power BI raporty z ważnymi danymi przekroczą oczekiwania (wow) nawet najbardziej wymagających menedżerów.



Eureca - system IT, o funkcjonalności zarówno Business Intelligence (BI) jak i Performance Management (CPM). Wspomaga planowanie i budżetowanie, prognozowanie, analizy i raportowanie, alokacje, kalkulacje i zaawansowane modele obliczeniowe. Wykorzystuje hurtownię danych i technologię Microsoft BI uznawaną za kluczową w tej dziedzinie.

Więcej na www.eureca.com.pl

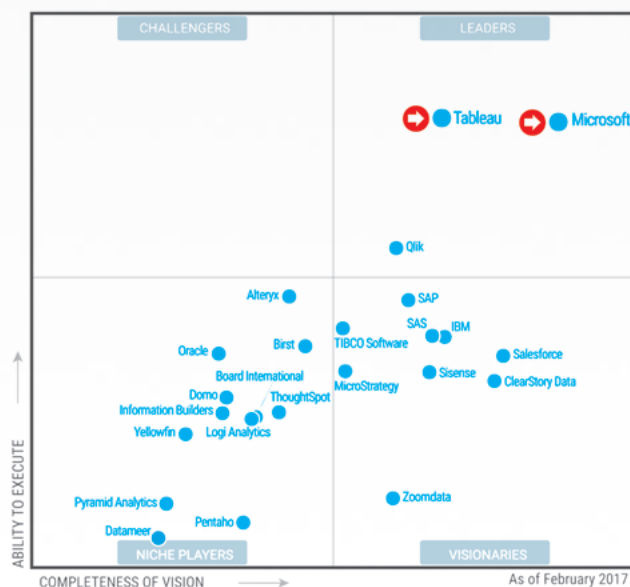
Tableau - to najlepsze wg raportu Gartnera narzędzie BI i Data discovery. Dzięki zaawansowanym wizualizacjom pomaga ludziom zobaczyć i zrozumieć, a nawet odkryć istotne dane.

Power BI - kolejne rozwiązanie Business Intelligence w technologii Microsoft, dla wszystkich którzy potrzebują bardzo zaawansowanych raportów i wizualizacji w niskiej cenie. Więcej o Tableau i Power BI na

www.poznajdane.pl



**WIDEO
O NARZĘDZIACH IT DLA CONTROLLINGU**



www.eureca.com.pl



Microsoft Partner
Gold Application Development



CONTROLLING SYSTEMS Sp. z o.o. ul. Fabryczna 13, 53-609 Wrocław ▶ tel. 71 325 38 70 ▶ fax 71 325 38 79 ▶ e-mail: kontakt@c-systems.pl

NIP 895 170 00 53 Regon 022048275 KRS 0000175202 Sąd Rejonowy dla Wrocławia, Fabrycznej, VI Wydział Gospodarczy